

17390_新創成長策略 如何提高創業成功機率 課程摘要

本摘要由 Gemini AI 協助生成，僅供參考

1. 適合對象與能力門檻

- 適合族群：
 - 準備創業或草創初期之創業者：正在評估創業可行性、急需籌措初期資金（貸款或補助），以及欲了解政府輔導資源者。
 - 中小企業主與二代接班人：需要理解資金屬性（債權 vs. 權益）、調整企業經營焦點（從「專業者」轉型為「經營管理者」）者。
- 能力門檻：入門。課程以白話實務案例、圖像化算式與互動討論切入，完全無須繁複的財務或法規背景。

2. 課程核心大綱與架構圖

- 章節架構：
 - 章節一：創業心法與角色的演進 — 探討將生命賣給自己的創業意涵，說明創業者如何從「專業者（會做/會賣）」轉型為「經營管理者（決定對的事/透過他人完成目標）」。
 - 章節二：企業資金屬性與資產負債表 — 解析「債權（借貸/付利息）」與「權益（割股權）」之成本差異，並拆解五管順序（銷 → 產 → 研 → 人 → 財）及「資產 = 負債 + 權益」的核心概念。
 - 章節三：政府融資貸款資源解析 — 對比青年創業及啟動金貸款（最高 1200 萬/臺企銀優先考量）與微型創業鳳凰貸款（前 2 年利息全額補貼/勞動部申請）之異同。
 - 章節四：政府研發補助與創業網絡資源 — 介紹 SBIR（小型企業創新研發計畫/補助研發非行銷）與「新創圓夢網 (0800-056-476)」免費顧問諮詢電話的二次運用機制。
 - 章節五：商業趨勢與成功方程式 — 分析人口結構負成長與熟齡化（55-65 歲）趨勢，歸納「找對的人 → 做對的事 → 把事做

對」之創業成功方程式。

3. 必備前置知識清單

- **基礎商業直覺**：具備買賣商品、提供服務或基本的收支概念即可。
- **無須會計與法律專業**：講師會在課堂中手把手建立「資金來源與用途」及「資產負債表」概念，無需提前準備複雜公式。

4. 專有名詞與概念辭典

- **專業者 vs. 經營管理者**：
 - **專業者**：單純個人技術好或銷售能力強（如超業/技術師傅）。
 - **經營管理者**：能「決定對的事」（經營），並「透過他人完成目標、把事做對」（管理）。
- **債權 vs. 權益資金**：
 - **債權（貸款）**：向銀行借錢，代價是付出有限的利息成本，保護企業自主權與股權。
 - **權益（投資）**：投資人拿鈔票換股票，代價是割讓企業股權與讓渡管理決策權。
- **新創圓夢網（0800-056-476）**：政府提供給創業者的免費電話資源，可在創業初期諮詢商業構想可行性，亦能在寫完貸款/補助計畫書後預約免費顧問審視修改。

5. 課程學習職能對照

- **對應職能名稱**：中小企業營運管理師、創業資源規劃與融資專員
- **主要工作任務/能力指標**：
 - **企業資金籌措與財務風險控管能力**：能評估自有資金、債權貸款（青創/微型鳳凰）與政府補助（SBIR）之成本與門檻，規劃最適資金結構。
 - **營運策略與團隊管理能力**：能進行市場趨勢分析（人口/需求面），掌握「銷產研人財」順序並透過授權與管理制度帶領團隊完成目標。