

17530_2023 中小企業財管系列沙龍－青年圓夢 課程摘要

本摘要由 Gemini AI 協助生成，僅供參考

1. 適合對象與能力門檻

- **適合族群：**初學者、職場新鮮人，以及有志創業但希望降低風險、避免負債連連的未來創業家。本課程以金書獎優良書籍為核心，著重解析創業失敗原因與建立穩定獲利的邏輯。
- **能力門檻：**入門。無須具備先備的商業或管理背景，只需對商業經營與創業思維抱持興趣即可。

2. 課程核心大綱與架構圖

- **章節架構：**
 - **章節一：**創業的想像與真實 — 解析創業成功率低（低於 5%）的現實，說明「先懂失敗，才知道如何學習」並建立能東山再起的韌性。
 - **章節二：**剖析失敗與第 22 條軍規 — 探討創業者無資源與無機會之間的荒謬兩難（Catch-22），並介紹打破困境的切入點。
 - **章節三：**團隊組成與起跑失誤 — 分析尋找價值觀門檻對等夥伴的方法，並探討「開發出無市場需求產品」的嚴重初期失誤。
 - **章節四：**規模擴大的三大活坑 — 針對經營 5 年以上的創業中晚期，解析速度陷阱、缺少管理援助與必須一再創造奇蹟的挑戰。
 - **章節五：**創業者心法與快思慢想 — 結合快思慢想機制，提醒創業者如何在保持熱情與氣而不捨的同時，避免過度自信與冥頑不靈。

3. 必備前置知識清單

- **基礎商業興趣：**對產品開發、市場需求及團隊運作有基本好奇心即可。
- **開放的學習心態：**願意客觀檢視客觀數據與失敗個案，並從他人的錯誤中汲取教訓。

4. 專有名詞與概念辭典

- **不受傷創業**：指透過系統化研究與歷史個案分析，避開高風險決策陷阱，使企業縱使面臨挫折也能保留重新開始（東山再起）的資源與能力。
- **第 22 條軍規（Catch-22）**：指創業初期面臨的兩難困境，即「缺乏資源就無法抓住好機會，但抓不到機會就無法吸引資源」。
- **起跑失誤**：指創業者憑著個人熱情開發出品質優良、但市場實際上完全無需求的產品，屬常見且嚴重的策略失誤。
- **速度陷阱**：指企業規模擴大期成長過快，導致客群快速飽和，或因獲利過高吸引大量競爭者湧入而釀成災難的現象。

5. 課程學習職能對照

- **對應職能名稱**：創業管理師 / 經營管理企劃人員
- **主要工作任務/能力指標**：
 - **分析與決策能力**：能識別創業各階段風險因子（如起跑失誤、速度陷阱），並進行商業模式與轉型評估。
 - **團隊與資源整合能力**：能評估內部團隊與夥伴的優劣勢（避免尋找不合適的夥伴），並進行跨領域人脈與資源整合。